



## รายงานผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
เทศบาลตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี

รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - มีนาคม ๒๕๖๖  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

---

สำนักปลัดเทศบาลตำบลวังขนาย  
เทศบาลตำบลวังขนาย  
อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี

## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓ ) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย เพื่อให้ นายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ได้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลประจำปีงบประมาณ ซึ่งประกอบด้วย การติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๖ –พ.ศ.๒๕๗๐) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลวังขนาย (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
เทศบาลตำบลวังขนาย

## สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
ส่วนที่ ๑ การวางแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนาย	๔
ส่วนที่ ๒ แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี เทศบาลตำบลวังขนาย	๘
ส่วนที่ ๓ การประเมินผลแผนพัฒนาตามกรอบที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลวังขนาย	๑๔
- แบบรายงานที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลวังขนาย	๑๔
- แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลวังขนาย	๑๕
- แบบที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๒๒

## บทนำ

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลวังขนาย (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลวังขนาย จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนาย หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนาย ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลวังขนาย ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลวังขนาย ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลวังขนาย สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลเก้าเอ็นพียูแก้ว

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลวังขนาย ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนาย โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนาย ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลวังขนาย
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลวังขนาย
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลวังขนาย ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลวังขนาย และชุมชนทั้ง ๗ ชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## ๓. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ขอบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลวังขนาย สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลวังขนาย แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลวังขนาย เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลวังขนาย

## ส่วนที่ ๑

### การวางแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนาย

#### วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลวังขนาย

“ส่งเสริมการเรียนรู้ ควบคู่คุณธรรม นำสู่การพัฒนาอาชีพ เศรษฐกิจพอเพียง เสี่ยงประชาเป็นใหญ่  
ใส่ใจสิ่งแวดล้อม พรั่งพร้อมวัฒนธรรม ก้าวนำสาธารณูปโภค”

#### พันธกิจของเทศบาลตำบลวังขนาย

๑. จัดให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและครบถ้วน
๒. การวางผังเมืองและการควบคุมอาคาร/การควบคุมการก่อสร้าง
๓. ส่งเสริมกิจการการท่องเที่ยว
๔. ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและความรู้ทางวิชาการเกษตรสมัยใหม่
๕. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๗. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๘. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
๙. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ
๑๐. คุ้มครองดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๑. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอย
๑๒. การบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

#### เป้าหมายหรือเป้าประสงค์ที่ต้องการพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนาย

๑. มีระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๒. เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองและการใช้ประโยชน์จากที่ดินที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต
๓. เพื่อส่งเสริมกิจการการท่องเที่ยวของชุมชนและของจังหวัดกาญจนบุรี
๔. เพื่อส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและความรู้ทางวิชาการเกษตรสมัยใหม่ให้แก่เกษตรกร
๕. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
๖. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมสวัสดิการและการสงเคราะห์สตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๗. เพื่อรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๘. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์
๙. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้คู่คุณธรรมและเห็นคุณค่าของการเล่นกีฬา ลด ละ เลิก จากอบายมุข และยาเสพติด มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์
๑๐. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเห็นคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและช่วยกันบำรุงรักษา เพื่อให้ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะอาดตา

๑๑. เพื่อให้ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะอาดตา
๑๒. เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

## ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนาย

### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ แนวทางการพัฒนาเส้นทางคมนาคม ระบบการจราจร และระบบการสื่อสาร
- ๑.๒ แนวทางการพัฒนาระบบไฟฟ้าหรือแสงสว่าง
- ๑.๓ แนวทางการพัฒนาระบบประปา
- ๑.๔ แนวทางการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- ๑.๕ แนวทางการพัฒนาระบบการผังเมืองรวมและการควบคุมอาคาร/ควบคุมการก่อสร้าง

### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพด้านการท่องเที่ยวของชุมชนและจังหวัดกาญจนบุรี
- ๒.๒ แนวทางการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตภาคเกษตรให้มีคุณภาพ
- ๒.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมกลุ่มอาชีพ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน และวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็ง

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

- ๓.๑ แนวทางการพัฒนาระบบสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์
- ๓.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมครอบครัว ชุมชน และสังคมให้มีความเข้มแข็ง
- ๓.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๓.๔ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสุขภาวะของประชาชนหรือด้านสาธารณสุข
- ๓.๕ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ
- ๓.๖ แนวทางการพัฒนาส่งเสริม อนุรักษ์ ฟื้นฟู ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตชุมชน

- ๓.๗ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการกีฬาและกิจกรรมนันทนาการในระดับต่าง ๆ

### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๔.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีต่าง ๆ เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๒ แนวทางการพัฒนาการป้องกันและการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๓ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม

### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

- ๕.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการแสดงความคิดเห็น การควบคุม และการตรวจสอบในกิจการของเทศบาล
- ๕.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
- ๕.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน
- ๕.๔ แนวทางการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการบริหารจัดการองค์กร



๕.๕ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับคณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และประชาชนในเขตเทศบาล

๕.๖ แนวทางการพัฒนาจัดหา วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ เทคโนโลยีที่เหมาะสมและเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ประชาชน

.....

### การวางแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลวังขนาย ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตาม กระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ เพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน การจัดเวที ประชาคม เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อ พัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี ต่อไป

เทศบาลตำบลวังขนาย ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติมและแก้ไข เปลี่ยนแปลง (ฉบับที่ ๑) เมื่อวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๖ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
โครงสร้างพื้นฐาน	๐	๐.๐๐	๒๒	๑๒,๘๐๑,๖๖๐	๖๙	๑๐๐,๑๙๒,๓๐๐	๑๒๒	๑๖๔,๒๙๘,๙๘๐	๖๖	๑๓๕,๒๕๙,๙๐๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๐.๐๐	๑	๒,๕๐๐,๐๐๐	๘	๓๒,๘๓๗,๐๐๐	๗	๓๑,๖๓๗,๐๐๐	๙	๓๑,๙๓๗,๐๐๐
ด้านเศรษฐกิจ	๐	๐.๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๖	๒,๘๒๐,๐๐๐	๖	๒,๘๒๐,๐๐๐	๗	๒,๘๙๐,๐๐๐
ด้านคนและสังคม	๐	๐.๐๐	๓	๑,๑๐๐,๐๐๐	๕๕	๒๓,๕๖๑,๐๐๐	๕๕	๒๒,๗๐๑,๐๐๐	๕๙	๒๓,๔๕๑,๐๐๐
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๐	๐.๐๐	๓	๑,๙๐๐,๐๐๐	๒๓	๔,๘๔๐,๐๐๐	๒๕	๔,๐๗๐,๐๐๐	๒๒	๔,๐๗๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๐</b>	<b>๐.๐๐</b>	<b>๓๑</b>	<b>๑๘,๓๗๑,๖๖๐</b>	<b>๑๖๑</b>	<b>๑๖๔,๒๕๐,๓๐๐</b>	<b>๒๑๕</b>	<b>๒๒๕,๕๒๖,๙๘๐</b>	<b>๑๖๓</b>	<b>๑๙๗,๖๐๗,๙๐๐</b>

## การจัดทำงบประมาณ

เทศบาลตำบลวังขนาย ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติ เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๕ ข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๗๔ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๘๖๐,๗๕๕ บาท เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๑ โครงการ เป็นเงินงบประมาณ ๔,๗๒๔,๐๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
โครงสร้างพื้นฐาน	๑๘	๖,๑๑๐,๑๕๕
ด้านเศรษฐกิจ	๑	๑๐๐,๐๐๐
ด้านคนและสังคม	๔๒	๔,๙๕๐,๖๐๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๑,๕๕๐,๐๐๐
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๑๑	๑,๑๕๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๗๔</b>	<b>๑๓,๘๖๐,๗๕๕</b>

## การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลวังขนาย มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติ งบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๑๙ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๒๔๕,๐๗๐.๙๓ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๙ โครงการ เป็นจำนวนเงินงบประมาณ ๒,๒๐๔,๖๔๐.๙๓ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
โครงสร้างพื้นฐาน	๐	๐	๐	๐
ด้านเศรษฐกิจ	๐	๐	๐	๐
ด้านคนและสังคม	๑๖	๑,๘๐๙,๙๙๐.๙๓	๑๖	๑,๗๖๙,๕๖๐.๙๓
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๔๓๔,๕๖๐	๒	๔๓๔,๕๖๐
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๑	๕๒๐	๑	๕๒๐
<b>รวม</b>	<b>๑๙</b>	<b>๒,๒๔๕,๐๗๐.๙๓</b>	<b>๑๙</b>	<b>๒,๒๐๔,๖๔๐.๙๓</b>

## ส่วนที่ ๒

### แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี เทศบาลตำบลวังขนาย

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนายเพื่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนายเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลวังขนาย สภาเทศบาลตำบลวังขนาย คัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลวังขนายคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลวังขนายคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลวังขนาย

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่นห้าปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย เพื่อดำเนินการต่อไป

#### ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนาย ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า

ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลวังขนาย

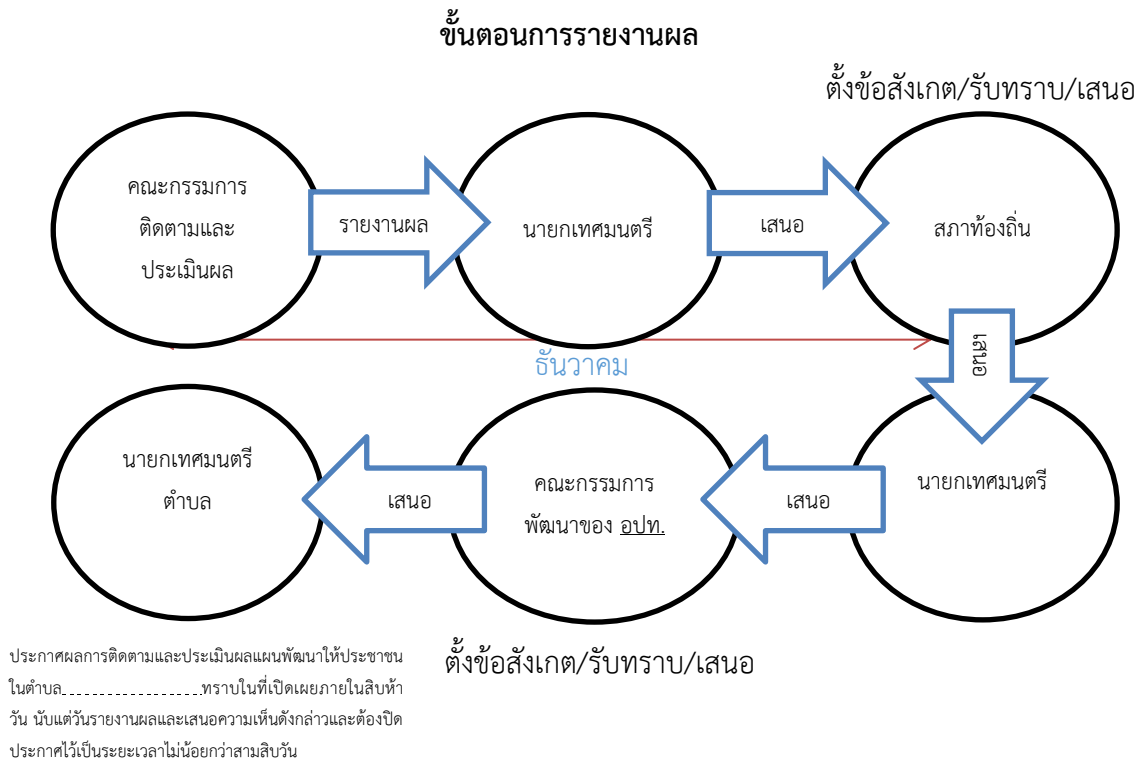
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลวังขนายในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนายต่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนายเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนายหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย

### ๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลวังขนายมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลวังขนายเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลวังขนายเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนายใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลวังขนาย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

###### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

๒) สรุปผลการติดตามและอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ นายกเทศมนตรีตำบลวังขนายอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลวังขนาย เสนอสภาเทศบาลตำบลวังขนายภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลวังขนาย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ ประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่ จริงในเทศบาลตำบลวังขนายมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็น ความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้อง วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลวังขนายในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และ จังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายกำหนด ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรณวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลวังขนายเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

### ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรม การทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

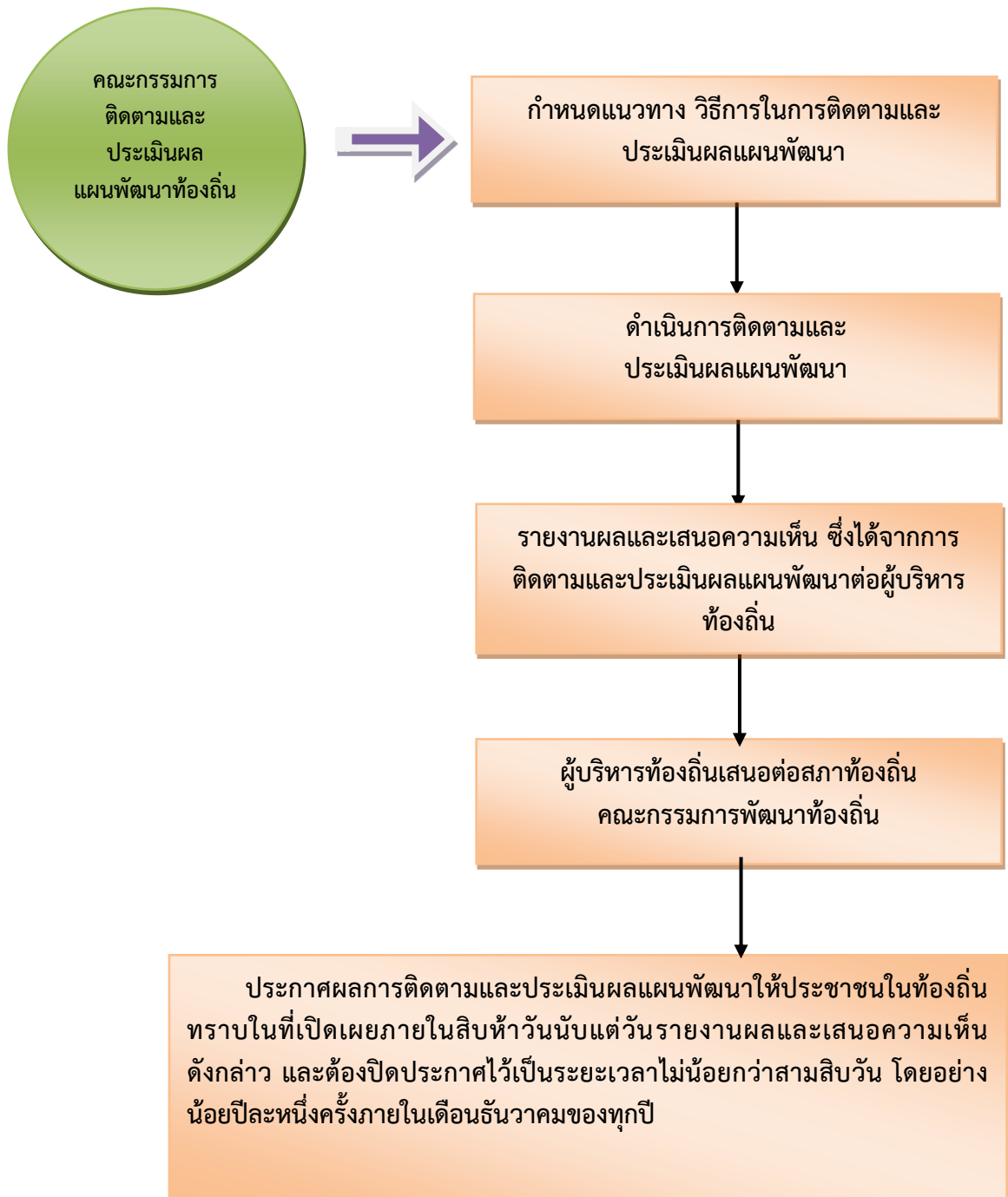
๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนายใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลวังขนายมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลวังขนาย

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลวังขนาย/เทศบาลตำบลวังขนาย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนายจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลวังขนาย

## ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา





**ส่วนที่ ๓**  
**การประเมินผลแผนพัฒนาตามกรอบที่คณะกรรมการการติดตาม**  
**และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังขนายกำหนด**

**แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลวังขนายโดยตนเอง**

**คำชี้แจง :** แบบรายงานแบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลวังขนาย โดยตนเอง จะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่เทศบาลตำบลวังขนายได้ประกาศใช้แผน ยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>	✓	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำแผนข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลังการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง กับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๒. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๕. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๖. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๗. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

## แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลวังขนาย

คำชี้แจง : แบบรายงานแบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลวังขนาย ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – มีนาคม ๒๕๖๖

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลวังขนาย.....

### ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี

เทศบาลตำบลวังขนายได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี ต่อไป เทศบาลตำบลวังขนาย ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติมและแก้ไขเปลี่ยนแปลง (ฉบับที่ ๑) เมื่อวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) รวม ๘๓๑ โครงการ เป็นเงินงบประมาณ ๓๓๓,๘๒๑,๕๒๐ บาท ดังนี้

### ๒.๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
โครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๒๗,๔๒๓,๐๐๐	๒๐	๑๓,๘๒๒,๐๐๐	๒๙	๒๑,๙๙๙,๐๐๐	๓๓	๖๖,๗๓๙,๗๔๐	๘๖	๑๐๗,๔๕๓,๗๘๐
ด้านเศรษฐกิจ	๖	๓,๓๒๐,๐๐๐	๕	๓๒๐,๐๐๐	๖	๒,๓๒๐,๐๐๐	๕	๓๒๐,๐๐๐	๖	๑,๐๒๐,๐๐๐
ด้านคนและสังคม	๘๖	๑๕,๑๑๑,๐๐๐	๘๕	๑๓,๐๑๑,๐๐๐	๘๔	๑๒,๖๑๑,๐๐๐	๘๔	๑๒,๖๑๑,๐๐๐	๘๖	๕,๙๐๐,๐๐๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๒,๐๕๐,๐๐๐	๕	๒,๐๕๐,๐๐๐	๕	๑,๗๕๐,๐๐๐	๕	๒,๐๕๐,๐๐๐	๘	๔,๘๕๐,๐๐๐
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๒๒	๑,๙๓๐,๐๐๐	๒๔	๓,๓๓๐,๐๐๐	๒๒	๓,๑๓๐,๐๐๐	๒๔	๓,๘๐๐,๐๐๐	๒๖	๔,๙๐๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๔๓</b>	<b>๔๙,๘๓๔,๐๐๐</b>	<b>๑๓๙</b>	<b>๓๒,๕๓๓,๐๐๐</b>	<b>๑๔๖</b>	<b>๔๑,๘๑๐,๐๐๐</b>	<b>๑๙๑</b>	<b>๘๕,๕๒๐,๗๔๐</b>	<b>๒๑๒</b>	<b>๑๒๔,๑๒๓,๗๘๐</b>

## ๒.๒ การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดกาญจนบุรี ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

บัญชีสรุปโครงการพัฒนา  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 - 2570) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาญจนบุรี

ยุทธศาสตร์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
<b>1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ</b>												
1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	1	200,000	1	200,000	1	200,000	1	200,000	1	200,000	5	1,000,000
1.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3 แผนงานการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4 แผนงานสาธารณสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.6 แผนงานเกษตรและชุมชน	1	3,337,000	1	4,746,000	-	-	-	-	-	-	2	8,083,000
1.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	6	51,916,000	4	19,000,000	2	10,000,000	2	10,000,000	2	10,000,000	16	100,916,000
1.8 แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	10	275,771,600	8	43,860,000	8	43,860,000	8	43,860,000	8	43,860,000	42	451,211,600
1.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	12	360,404,000	2	290,591,000	1	207,850,000	3	219,210,000	1	207,850,000	19	1,285,905,000
1.10 แผนงานการเกษตร	1	1,000,000	1	1,000,000	1	1,000,000	1	1,000,000	1	1,000,000	5	5,000,000
1.11 แผนงานการพาณิชย์	2	4,650,000	2	4,650,000	2	4,650,000	2	4,650,000	2	4,650,000	10	23,250,000
1.12 แผนงานงบกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>33</b>	<b>697,278,600</b>	<b>19</b>	<b>364,047,000</b>	<b>15</b>	<b>267,560,000</b>	<b>17</b>	<b>278,920,000</b>	<b>15</b>	<b>267,560,000</b>	<b>99</b>	<b>1,875,365,600</b>
<b>2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>												
2.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3 แผนงานการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4 แผนงานสาธารณสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.6 แผนงานเกษตรและชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.8 แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	178	1,201,837,484	50	478,615,128	25	359,668,508	23	318,555,808	16	292,312,808	292	2,650,989,736
2.10 แผนงานการเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.11 แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.12 แผนงานงบกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>178</b>	<b>1,201,837,484</b>	<b>50</b>	<b>478,615,128</b>	<b>25</b>	<b>359,668,508</b>	<b>23</b>	<b>318,555,808</b>	<b>16</b>	<b>292,312,808</b>	<b>292</b>	<b>2,650,989,736</b>

ยุทธศาสตร์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
<b>3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต</b>												
3.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2,500,000
3.3 แผนงานการศึกษา	21	34,688,080	21	35,880,080	21	37,082,080	21	38,334,080	21	39,481,080	105	185,465,400
3.4 แผนงานสาธารณสุข	11	200,164,000	11	366,503,000	11	366,503,000	11	366,503,000	11	366,503,000	55	1,666,176,000
3.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	16	5,942,000	16	5,942,000	16	5,942,000	16	5,942,000	16	5,942,000	80	29,710,000
3.6 แผนงานเกษตรและชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	7,390,000	4	7,390,000	4	7,390,000	4	7,390,000	4	7,390,000	20	36,950,000
3.8 แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	25	91,480,100	19	61,595,400	18	67,404,100	16	41,404,100	16	41,404,100	94	303,287,800
3.10 แผนงานการเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.11 แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.12 แผนงานงบกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>78</b>	<b>342,164,180</b>	<b>71</b>	<b>477,310,480</b>	<b>70</b>	<b>484,321,180</b>	<b>52</b>	<b>418,169,080</b>	<b>52</b>	<b>419,316,080</b>	<b>323</b>	<b>2,141,281,000</b>
<b>4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>												
4.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3 แผนงานการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.4 แผนงานสาธารณสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.6 แผนงานเกษตรและชุมชน	1	750,000	1	750,000	1	750,000	1	750,000	1	750,000	5	3,750,000
4.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.8 แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.10 แผนงานการเกษตร	1	100,000	1	100,000	1	100,000	1	100,000	1	100,000	5	500,000
4.11 แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.12 แผนงานงบกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2</b>	<b>850,000</b>	<b>2</b>	<b>850,000</b>	<b>2</b>	<b>850,000</b>	<b>2</b>	<b>850,000</b>	<b>2</b>	<b>850,000</b>	<b>10</b>	<b>4,250,000</b>

ยุทธศาสตร์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
<b>5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม</b>												
5.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3 แผนงานการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4 แผนงานสาธารณสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5 แผนงานสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6 แผนงานศิลปะและชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.8 แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	12	12,275,000	12	12,275,000	12	13,275,000	12	13,775,000	12	13,775,000	60	65,375,000
5.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.10 แผนงานการเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.11 แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.12 แผนงานงบกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>12</b>	<b>12,275,000</b>	<b>12</b>	<b>12,275,000</b>	<b>12</b>	<b>13,275,000</b>	<b>12</b>	<b>13,775,000</b>	<b>12</b>	<b>13,775,000</b>	<b>60</b>	<b>65,375,000</b>
<b>6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ</b>												
6.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	11	3,175,000	12	2,990,000	10	2,915,000	11	2,937,000	10	2,915,000	54	14,932,000
6.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.3 แผนงานการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.4 แผนงานสาธารณสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.5 แผนงานสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.6 แผนงานศิลปะและชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.8 แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.9 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	2	500,000	2	500,000	2	500,000	2	500,000	2	500,000	10	2,500,000
6.10 แผนงานการเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.11 แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.12 แผนงานงบกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>3,675,000</b>	<b>14</b>	<b>3,490,000</b>	<b>12</b>	<b>3,415,000</b>	<b>13</b>	<b>3,437,000</b>	<b>12</b>	<b>3,415,000</b>	<b>64</b>	<b>17,432,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>316</b>	<b>2,258,080,264</b>	<b>168</b>	<b>1,336,587,608</b>	<b>136</b>	<b>1,129,089,688</b>	<b>119</b>	<b>1,033,706,888</b>	<b>109</b>	<b>997,228,888</b>	<b>848</b>	<b>6,754,693,336</b>

## ๒.๓ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๖ (๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ มี.ค. ๖๖)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
	๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๒๓.๘	๑๕	๗๑	๐	๐	๑	๔.๘	๐	๐	๒๑
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๑	๕๐.๐	๐	๐	๐	๐	๑	๕๐	๐	๐	๒	๑๐๐
๓. ด้านคนและสังคม	๒๑	๕๓	๑	๓	๐	๐	๑๘	๔๕	๐	๐	๔๐	๑๐๐
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๑๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๒	๑๐๐
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๑๐	๕๖	๒	๑๑	๐	๐	๖	๓๓	๐	๐	๑๘	๑๐๐
<b>รวม</b>	<b>๓๙</b>	<b>๔๗</b>	<b>๑๘</b>	<b>๒๒</b>	<b>๐</b>	<b>๐</b>	<b>๒๖</b>	<b>๓๑</b>	<b>๐</b>	<b>๐</b>	<b>๘๓</b>	<b>๑๐๐</b>

## ๒.๔ การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙,๕๘๕,๕๗๙.๐๐	๖๕.๐๙	-	-	๙,๕๘๕,๕๗๙.๐๐	๖๕.๐๙
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๒๒,๕๑๐.๐๐	๐.๑๕	-	-	๒๒,๕๑๐.๐๐	๐.๑๕
๓. ด้านคนและสังคม	๓,๑๗๔,๙๐๒.๐๐	๒๑.๕๖	-	-	๓,๑๗๔,๙๐๒.๐๐	๒๑.๕๖
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑,๓๒๕,๑๗๔.๐๐	๙.๐๐	-	-	๑,๓๒๕,๑๗๔.๐๐	๙.๐๐
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๖๑๗,๗๓๑.๐๐	๔.๑๙	-	-	๖๑๗,๗๓๑.๐๐	๔.๑๙
<b>รวม</b>	<b>๑๔,๖๒๕,๘๙๖.๐๐</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๑๔,๖๒๕,๘๙๖.๐๐</b>	<b>๑๐๐</b>

**๒.๕ รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลวังขนาย ที่มีการก่อกำหนดผู้กัก/ลงนามในสัญญา/เบิกจ่าย มีดังนี้**

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	ด้านคนและสังคม	พัฒนาศักยภาพคนพิการ ผู้ดูแลคนพิการ และผู้ด้อยโอกาสในชุมชน	๕๐,๐๐๐	๒๒,๒๑๕	๒๒,๒๑๕	๒๗,๗๘๕
๒.	ด้านคนและสังคม	ส่งเสริมการดำเนินตามภารกิจของเหล่ากาชาดจังหวัดกาญจนบุรี	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐
๓.	ด้านคนและสังคม	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐
๔.	ด้านคนและสังคม	รณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	๒๐๐,๐๐๐	๔๘,๘๓๑.๒๐	๔๘,๘๓๑.๒๐	๑๕๑,๑๖๘.๘๐
๕.	ด้านคนและสังคม	รณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๕๐,๐๐๐	๔๖๐.๐๐	๔๖๐.๐๐	๔๙,๕๔๐.๐๐
๖.	ด้านคนและสังคม	พระราชดำริด้านสาธารณสุข	๑๔๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐
๗.	ด้านคนและสังคม	เข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารี	๓๙,๑๕๐	๓๐,๗๕๐	๓๐,๗๕๐	๘,๔๐๐
๘.	ด้านคนและสังคม	วันเด็กแห่งชาติ	๔๐,๐๐๐	๑๒,๑๓๔.๗๓	๑๒,๑๓๔.๗๓	๒๗,๘๖๕.๒๗
๙.	ด้านคนและสังคม	สนับสนุนอาหารกลางวัน	๑,๗๐๐,๐๐๐	๘๘๓,๖๗๕	๘๘๓,๖๗๕	๘๑๖,๓๒๕
๑๐.	ด้านคนและสังคม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา "จัดหาอาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลวังขนาย"	๓๐๐,๐๐๐	๒๕๖,๘๙๖	๒๕๖,๘๙๖	๔๓,๑๐๔
๑๑.	ด้านคนและสังคม	จัดงานวันสำคัญ ของชาติ งานรัฐพิธีและการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ	๓๐๐,๐๐๐	๙,๓๖๙	๙,๓๖๙	๒๙๐,๖๓๑
๑๒.	ด้านคนและสังคม	ส่งเสริมพระพุทธศาสนา	๓๐,๐๐๐	๘๖๐	๔๓๐	๒๙,๑๔๐
๑๓.	ด้านคนและสังคม	สืบสานประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	๔๑,๐๐๐

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑๔.	ด้านคนและ สังคม	โครงการจัดกิจกรรมงาน รัฐพิธีในวันสำคัญของชาติ และกิจกรรมงานตาม นโยบายของจังหวัด กาญจนบุรี	๘,๐๐๐	๘,๐๐๐	๘,๐๐๐	๐
๑๕.	ด้านคนและ สังคม	โครงการการพัฒนาครู ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลวังขนาย	๓๐,๐๐๐	๗,๘๐๐	๗,๘๐๐	๒๒,๒๐๐
๑๖.	ด้านคนและ สังคม	โครงการขอรับ งบประมาณอุดหนุนการ เป็นเจ้าภาพจัดการ แข่งขันกีฬาแห่งชาติ	๓๕๐,๐๐๐	๓๕๐,๐๐๐	๓๕๐,๐๐๐	๐
๑๗.	เพิ่มศักยภาพ การบริหาร จัดการขยะและ รักษา สิ่งแวดล้อม	เพิ่มศักยภาพการบริหาร จัดการขยะและรักษา สิ่งแวดล้อม	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๐
๑๘.	เพิ่มศักยภาพ การบริหาร จัดการขยะและ รักษา สิ่งแวดล้อม	กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูลในชุมชน	๑,๕๐๐,๐๐๐	๓๘๔,๕๖๐	๓๘๔,๕๖๐	๑,๑๑๕,๔๔๐
๑๙.	ด้านการเมือง และการบริหาร	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พรบ.ข้อมูลข่าวสารของ ทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐	๒๐,๐๐๐	๕๒๐	๕๒๐	๑๙,๔๘๐
รวมเป็นเงินประมาณ			๔,๙๐๗,๑๕๐	๒,๒๔๕,๐๗๐.๙๓	๒,๒๐๔,๖๔๐.๙๓	๒,๖๖๒,๐๗๙.๐๗

## ๒.๖ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการ	ผลการดำเนินการ				
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
๑ ปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทาง หลวงท้องถิ่น กจ.ถ.๒๕-๐๐๑๐ สายซอย ๑๑ หมู่ที่ ๖ ตำบลวังขนาย จำนวน ๒ ช่วง มีพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๓,๒๑๐ ตารางเมตร เทศบาลตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี	√	-	-	๔,๗๑๐,๐๐๐	๔,๗๑๐,๐๐๐
รวม				๔,๗๑๐,๐๐๐	๔,๗๑๐,๐๐๐

## ๒.๗ โครงการที่อนุมัติในเทศบัญญัติแต่ไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่อนุมัติใน เทศบัญญัติ
-	-	-
	รวมเป็นเงินงบประมาณ	-



## แบบที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

### ๑. สภาพปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ครั้งที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖) พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับ งบประมาณของเทศบาลตำบลวังขามที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลวังขามดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงานที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลวังขามจะบรรจุไว้ เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

๒. สัดส่วนของโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

### ๒. สรุปรายงานผลการวิเคราะห์สภาพปัญหา อุปสรรค การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงานในแผนพัฒนาแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนาที่มีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังเน้นเรื่องโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๓. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

### ๓. ความคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ เทศบาลตำบลวังขามมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา

๓. ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลวังขาม